

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

**ΔΗΜΟΥ ΣΚΥΔΡΑΣ**

**ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2012-2014**

## **ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ**

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ.....	2
ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ (Ε.Π.) ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΚΥΔΡΑΣ 2012-2014.....	3
1. Θεσμικό Πλαίσιο.....	3
2. Ομάδα έργου – Αρμοδιότητες.....	4
3. Διαδικασίες κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου .....	5
4. Διαδικασίες Κοινωνικής Διαβούλευσης.....	6
5. Διαδικασίες κατάρτισης Επιχειρησιακού Προγραμματισμού .....	6
6. Συμπεράσματα ομάδας έργου .....	7
ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΟΣ Ι .....	9
ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΟΣ ΙΙ .....	11
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι: Στοιχεία Τεκμηρίωσης – Αποφάσεις Συλλογικών Οργάνων	
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ: Κοινωνική Διαβούλευση	

## **ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ (Ε.Π.) ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΚΥΔΡΑΣ 2012-2014**

### **1. Θεσμικό Πλαίσιο**

Με τα άρθρα 203-207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006), θεσπίστηκε για πρώτη φορά, η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α.

Με το άρθρο 266 του Ν. 3852/2010 «Πρόγραμμα Καλλικράτης» επιβεβαιώνεται η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. α βαθμού.

Το Υπουργείο Εσωτερικών (ΥΠ.ΕΣ.Δ.Δ.Α) με σχετικές υπουργικές αποφάσεις και εγκυκλίους που εξέδωσε έδωσε κατευθύνσεις στους ΟΤΑ α βαθμού για την κατάρτιση των Ε.Π., όπως με:

1. την Υπουργική Απόφαση 18183, ΦΕΚ 534, Β, 13/4/2007 στην οποία καθορίστηκε η δομή και το περιεχόμενο των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Ο.Τ.Α.
2. την αρ. 45/58939/25-10-2006 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών για το σκοπό, τη διάρθρωση και τους στόχους των Ε.Π.
3. την αρ. 66/50837/14-9-2007 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών, σχετικά με τις διαδικασίες κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΟΤΑ α' βαθμού
4. το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού» με το οποίο καθορίστηκε η διαδικασία κατάρτισης των επιχειρησιακών προγραμμάτων.
5. την Υπουργική Απόφαση 5694/3-2-2011 σύμφωνα με την οποία τροποποιείται η ΥΑ 18183/13-4-2007
6. το Προεδρικό Διάταγμα 89/21-9-2011 με το οποίο τροποποιείται το ΠΔ185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού».
7. το αρ. 6656/4-7-2012 έγγραφο του Υπουργείου Εσωτερικών, σχετικά με την υπενθύμιση για καταληκτική ημερομηνία κατάρτισης των Ε.Π.

Οι προηγούμενες θεσμικές ρυθμίσεις αποσκοπούν στην εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στους ΟΤΑ. Στόχος είναι η διαδικασία του προγραμματισμού, της παρακολούθησης και της μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων των Ο.Τ.Α., να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία, στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις, με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο δυναμικό τους.

Για την υποβοήθηση των Δήμων, η Ε.Ε.Τ.Α.Α. σε συνεργασία με το ΥΠ.ΕΣ.Α.Η.Δ. και την Κ.Ε.Δ.Κ.Ε., υποστηρίζει την εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού με την έκδοση «Οδηγού κατάρτισης Επιχειρησιακών προγραμμάτων Δήμων» (Ε.Ε.Τ.Α.Α., Σεπτέμβριος 2011). Στόχος του οδηγού είναι η περιγραφή της μεθοδολογίας κατάρτισης ενός Επιχειρησιακού προγράμματος, κατ' αντιστοιχία με όσα προβλέπονται στο σχετικό θεσμικό πλαίσιο και αφορούν στο περιεχόμενο και τη διαδικασία κατάρτισης των ΕΠ.

Η κατάρτιση των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Δήμων πρέπει να στηρίζεται αφενός στη θεωρία τοπικού αναπτυξιακού προγραμματισμού (επιστήμη της αστικής και τοπικής ανάπτυξης) και αφ' ετέρου στη θεωρία προγραμματισμού της δράσης δημόσιων οργανισμών (επιστήμη της δημόσιας διοίκησης).

Κύρια χαρακτηριστικά της προτεινόμενης μεθοδολογίας είναι ότι :

1. Αποτελεί λογική αλληλουχία συνεκτικών ενεργειών.
2. Δίδει έμφαση στον τεκμηριωμένο προσδιορισμό των κρίσιμων ζητημάτων, στα οποία πρέπει να επικεντρώσει τις προσπάθειές του ο Δήμος, λαμβάνοντας υπόψη τα τοπικά

προβλήματα, τις εθνικές και περιφερειακές αναπτυξιακές προτεραιότητες, τους συνολικά διατιθέμενους οικονομικούς πόρους και τις δυνατότητές του ως οργανισμού.

(Επομένως, η ανάλυση της υφισταμένης κατάστασης θα πρέπει να είναι συνοπτική και να αναδεικνύει τα στοιχεία εκείνα που τεκμηριώνουν τους στόχους του προγράμματος, και τους παράγοντες εκείνους που ενισχύουν ή δρουν ανασταλτικά στην υλοποίηση του).

3. Για την εκτέλεση των επί μέρους ενεργειών απαιτείται η συμπλήρωση πινάκων ώστε να είναι σαφές και συγκεκριμένο το προϊόν της κάθε ενέργειας και η διαδικασία προγραμματισμού να μπορεί άμεσα να μηχανογραφηθεί.

Η μεθοδολογική προσέγγιση για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Σκύδρας για την περίοδο 2012-2014, βασίστηκε στα 9 βήματα του Οδηγού Κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Δήμων, που εξέδωσε η Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης (ΕΕΤΑΑ Α.Ε.), η οποία παρουσιάζεται αναλυτικά στη συνέχεια.

## **2. Ομάδα έργου – Αρμοδιότητες**

Σύμφωνα με την παράγραφο 2 του Άρθρου 1 του Π.Δ.89/2012 η υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε δήμου, είναι αρμόδια για την υποστήριξη των οργάνων διοίκησης, των υπηρεσιών του δήμου και των νομικών προσώπων του κατά τη διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης του επιχειρησιακού προγράμματος και των ετήσιων προγραμμάτων δράσης, στα οποία εξειδικεύεται το επιχειρησιακό πρόγραμμα.

Επίσης, σύμφωνα με την παράγραφο 4 του Άρθρου 1 του Π.Δ.89/2012, ως «Νομικά Πρόσωπα του Δήμου» νοούνται τα ιδρύματα και τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου των Δήμων, οι αστικές εταιρείες μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα και οι κάθε λογής επιχειρήσεις των ΟΤΑ α' βαθμού, (επιχειρήσεις του Π.Δ 410/95, κοινωφελείς επιχειρήσεις, ανώνυμες εταιρείες ΟΤΑ, καθώς και δημοτικές επιχειρήσεις ειδικού σκοπού).

Στην περίπτωση του Δήμου Σκύδρας η κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου πραγματοποιήθηκε με την εμπλοκή και τη συμμετοχή όλων των Υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων του Δήμου, τον συντονισμό του Αυτοτελούς Τμήματος Προγραμματισμού, Οργάνωσης & Πληροφορικής και την επίβλεψη της Εκτελεστικής Επιτροπής η οποία και εισηγήθηκε την έγκριση τόσο του Στρατηγικού Σχεδίου, όσο και του Επιχειρησιακού Προγράμματος, συνολικά, στο Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου.

Με σκοπό την εμπλοκή και τη συμμετοχή όλων των Υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων του Δήμου στη διαδικασία κατάρτισης, χρησιμοποιήθηκε η δυνατότητα σύστασης ομάδας έργου, με απόφαση Δημάρχου.

Συγκεκριμένα, με την αρ.10735/8-6-2011 απόφαση του Δημάρχου Σκύδρας (η οποία επισυνάπτεται στην παρούσα στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι) συστήθηκε ομάδα έργου που αποτελούνταν από τους εξής:

1. Καραγιάννη Μιχαήλ, Αντιδήμαρχο Σκύδρας, ως Πρόεδρο.
2. Λιάμπα Αθανάσιο, Προϊστάμενο Τεχνικής Υπηρεσίας Δήμου Σκύδρας, κλάδου ΠΕ5 Ηλεκτρολόγων Μηχανικών.
3. Σολομωνίδη Δημήτριο, Προϊστάμενο Οικονομικής Υπηρεσίας Δήμου Σκύδρας, κλάδου ΔΕ1 Διοικητικού.
4. Βαϊδου Σοφία, τακτική υπάλληλο Δήμου Σκύδρας κλάδου ΠΕ1 Οικ/κού-Λογ/κού.
5. Σιδηρόπουλο Γρηγόριο, τακτικό υπάλληλο Δήμου Σκύδρας κλάδου ΤΕ3 Τεχν.Πολιτικών Μηχανικών.
6. Κουτσάκη Παναγιώτα, τακτική υπάλληλο Δήμου Σκύδρας κλάδου ΤΕ13 Τεχν.Γεωπόνων.

Να σημειωθεί ότι βάση των αναγκών που προέκυψαν κατά τη διαδικασία κατάρτισης, η αρχική ομάδα έργου διευρύνθηκε, ατύπως, και προστέθηκαν σε αυτή επιπλέον άτομα,

στελέχη των Υπηρεσιών, τα οποία κρίθηκαν ως πλέον κατάλληλα για συγκεκριμένες εργασίες που απαιτήθηκαν για την υλοποίηση του έργου.

Συγκεκριμένα συμμετείχαν στην κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος και τα κάτωθι στελέχη του Δήμου Σκύδρας:

1. Καλαϊτζόγλου Σταυρούλα, Αναπληρώτρια Προϊσταμένη Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών & Πολεοδομίας, τακτική υπάλληλος Δήμου Σκύδρας, κλάδου ΠΕ3 Πολιτικών Μηχανικών.
2. Φιλούκατζης Νικόλαος, Αυτ/τελής Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής, υπάλληλος Δήμου Σκύδρας ΙΔΟΧ, κλάδου ΤΕ Τεχν.Μηχανικών Βιομηχανικού Σχεδιασμού.

### 3. Διαδικασίες κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου

Το πρώτο μέρος του Στρατηγικού Σχεδίου περιλαμβάνει την καταγραφή και την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης καθώς και την ανάδειξη των κρίσιμων ζητημάτων ανάπτυξης. Για την καταγραφή και την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης χρησιμοποιήθηκαν διαθέσιμα στοιχεία του Δήμου (π.χ. στοιχεία απογραφής 2001, Ο.Ε.Υ., προϋπολογισμός 2012 κλπ) και στοιχεία που προέκυψαν από πληροφορίες των υπηρεσιών και των νομικών προσώπων του Δήμου, είτε μέσω άμεσης επικοινωνίας, είτε μέσω της συμπλήρωσης σχετικού ερωτηματολογίου. Για την ανάδειξη των κρίσιμων ζητημάτων ανάπτυξης χρησιμοποιήθηκαν στοιχεία από τα ερωτηματολόγια των υπηρεσιών και των νομικών προσώπων όπως και οι προτάσεις των Συμβουλίων των Τοπικών και Δημοτικών Κοινοτήτων, οι οποίες ζητήθηκαν με έγγραφο του Τμήματος Προγραμματισμού<sup>1</sup>.

- ✓ Στις **17/10/11** πραγματοποιήθηκε συνάντηση μεταξύ των μελών της διεπιστημονικής ομάδας έργου που ορίστηκε με Απόφαση Δημάρχου. Στη συνάντηση παρουσιάστηκε, από την υπάλληλο του Δήμου κα.Π.Κουτσάκη η διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος – Ανάλυση Έργου (9 βήματα του Οδηγού κατάρτισης, εμπλεκόμενες Υπηρεσίες και Όργανα) και ορίστηκαν οι ρόλοι της ομάδας έργου και τα κρίσιμα σημεία ελέγχου.

Με την ολοκλήρωσή του, το πρώτο μέρος του Στρατηγικού Σχεδιασμού «Καταγραφή και Αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης», υποβλήθηκε από το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης & Πληροφορικής στην Εκτελεστική Επιτροπή. Ακολούθησαν δύο κατά σειρά συναντήσεις μεταξύ στελεχών του Αυτοτελούς Τμήματος Προγραμματισμού, Οργάνωσης & Πληροφορικής και της Εκτελεστικής Επιτροπής του Δήμου, με σκοπό τον προσδιορισμό του οράματος και των στρατηγικών στόχων. Οι αναφερόμενες συναντήσεις έλαβαν χώρα ως εξής:

- ✓ Στις **7/11/11** πραγματοποιήθηκε η 1η συνάντηση μεταξύ στελεχών του Αυτοτελούς Τμήματος Προγραμματισμού, Οργάνωσης & Πληροφορικής και της Εκτελεστικής Επιτροπής του Δήμου. Στη συνάντηση έλαβε χώρα μία σύντομη παρουσίαση της υφιστάμενης κατάστασης και δόθηκαν οι στρατηγικές κατευθύνσεις της Δημοτικής Αρχής.
- ✓ Στις **14/11/11** πραγματοποιήθηκε η 2η συνάντηση μεταξύ στελεχών του Αυτοτελούς Τμήματος Προγραμματισμού, Οργάνωσης & Πληροφορικής και της Εκτελεστικής Επιτροπής του Δήμου. Στη συνάντηση έλαβε χώρα συζήτηση για την ανάδειξη των κύριων προβλημάτων που αντιμετωπίζει ο Δήμος και συνεπώς τίθεται να επιλύσει η Δημοτική Αρχή.

<sup>1</sup> Σημειώνεται ότι υπάρχουν αρκετές ελλείψεις που οφείλονται στο γεγονός ότι δεν ανταποκρίθηκαν όλες οι υπηρεσίες και τα νομικά πρόσωπα του Δήμου με τον ίδιο βαθμό βαρύτητας στην συμπλήρωση του ερωτηματολογίου. Συγκεκριμένα, η ΔΕΥΑΚ αρνήθηκε να συμμετέχει και δεν υπάρχουν τα ανάλογα στοιχεία για την κατάρτιση του Ε.Π..

Στη συνέχεια, ολοκληρώθηκε η διαδικασία κατάρτισης του Στρατηγικού Σχεδίου και με εισήγηση της Εκτελεστικής Επιτροπής αρ.7/2011 απόφαση, υποβλήθηκε το «Στρατηγικό Σχέδιο» στο Δημοτικό Συμβούλιο προς έγκριση, στη συνεδρίαση του Σώματος που πραγματοποιήθηκε στις **29/12/2011** και εγκρίθηκε με την **υπ. Αριθμ. 292/2011 Απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου Σκύδρας**(η οποία επισυνάπτεται στην παρούσα στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι).

#### **4. Διαδικασίες Κοινωνικής Διαβούλευσης**

Στο πλαίσιο της Κοινωνικής Διαβούλευσης του Στρατηγικού Σχεδίου, υπήρξε σχετική δημοσίευση στον δικτυακό τόπο του Δήμου Σκύδρας ([www.skydra.gr](http://www.skydra.gr)) στην οποία παρέχονταν η δυνατότητα στον εκάστοτε πολίτη, να διαβάσει το σχέδιο και να υποβάλλει τις προτάσεις, διορθώσεις ή παρατηρήσεις του, επί αυτού, μέσω ειδικού ερωτηματολογίου (επισυνάπτεται η δημοσίευση της κοινωνικής διαβούλευσης του Στρατηγικού Σχεδίου στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ).

- ✓ Στις **04/01/2012**, πραγματοποιήθηκε Συνεδρίαση της Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης του Δήμου Σκύδρας, στην οποία και η Επιτροπή γνωμοδότησε επί του Στρατηγικού Σχεδίου με την αρ.1/2012 απόφασή της. Τα πρακτικά της Επιτροπής Κοινωνικής Διαβούλευσης, παρατίθενται στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ της παρούσας. Επίσης, στο ίδιο παράρτημα περιέχεται και αντίγραφο του ερωτηματολογίου της ανοιχτής Δημόσιας Διαβούλευσης όπως υποβλήθηκε από το μοναδικό δημότη μας ως αποδεικτικό της ανάρτησης του Στρατηγικού Σχεδίου προς κοινωνική διαβούλευση, στην ιστοσελίδα του Δήμου.
- ✓ Στις **12/12/2012**, πραγματοποιήθηκε Συνεδρίαση της Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης του Δήμου Σκύδρας, στην οποία και η Επιτροπή γνωμοδότησε επί του Επιχειρησιακού Προγράμματος με την αρ.5/2012 απόφασή της. Τα πρακτικά της Επιτροπής Κοινωνικής Διαβούλευσης, παρατίθενται στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ της παρούσας.

#### **5. Διαδικασίες κατάρτισης Επιχειρησιακού Προγραμματισμού**

Μετά την ολοκλήρωση του Στρατηγικού Σχεδίου, θα έπρεπε (όπως ορίζεται στην παράγραφο 4, Άρθρο 1 του ΠΔ 89/2012) να συνταχθούν τα Σχέδια Δράσης από τα Νομικά Πρόσωπα και τις Επιχειρήσεις του Δήμου και να υποβληθούν προς έγκριση στα Διοικητικά τους Συμβούλια. Παρά τα με αρ.πρωτ.20736/29-11-2011, 269/9-1-2012 & 13152/11-7-2012 έγγραφα του Αυτοτελούς Τμήματος Προγραμματισμού, Οργάνωσης & Πληροφορικής προς αυτά δεν υπήρξε καμία ανταπόκριση σχετική.

Παρά ταύτα, στο οριστικό «Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Σκύδρας για την περίοδο 2012 – 2014», περιλαμβάνονται όλα τα έργα και δράσεις, τα οποία η υφιστάμενη Δημοτική Αρχή, προτίθεται να υλοποιήσει στο διάστημα αυτό, ακόμη και αυτά που θα υλοποιηθούν από τα Ν.Π. του Δήμου. Τα έργα και οι δράσεις συνοδεύονται από χρονικό και οικονομικό προγραμματισμό αλλά και εκτίμηση για τις χρηματοδοτικές απαιτήσεις υλοποίησης. Για την διαμόρφωση του επιχειρησιακού προγραμματισμού, αξιοποιήθηκαν, ο Προϋπολογισμός του 2012, τα Ετήσια Τεχνικά Προγράμματα των ετών 2012 και 2013 (Σχέδιο), τα Τεχνικά Δελτία Προτεινόμενης Πράξης (για όσα έργα έχουν ήδη ενταχθεί ή υποβληθεί προς ένταξη στο ΕΣΠΑ) καθώς και οι μελέτες και τεχνικές περιγραφές, σε ότι αφορά τις μελλοντικές δράσεις και έργα.

Στην περίπτωση που θεωρηθεί ότι απαιτούνται επιπλέον στοιχεία για την τεκμηρίωση των διαδικασιών που εφαρμόστηκαν, κατά την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Σκύδρας, είναι στη διάθεση των αιτούντων αρχών.

Το «Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Σκύδρας για την περίοδο 2012-2014» υποβλήθηκε, με εισήγηση της Εκτελεστικής Επιτροπής αρ.3/2012 απόφαση στο Δημοτικό

Συμβούλιο Σκύδρας προς έγκριση (η οποία επισυνάπτεται στην παρούσα στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ I).

Δεδομένου ότι το έτος 2011 αποτέλεσε μία ιδιαίτερα δύσκολη χρονιά για την Τοπική Αυτοδιοίκηση λόγω των διαρθρωτικών αλλαγών που επέφερε το «Πρόγραμμα Καλλικράτης», παρατηρήθηκε το φαινόμενο μεγάλου φόρτου εργασιών σε πολλές Υπηρεσίες του Δήμου, ενώ παράλληλα οι διαδικασίες οργάνωσης των Υπηρεσιών του Δήμου, η κατάταξη του προσωπικού και η ανάθεση των αρμοδιοτήτων δεν έχουν οριστικοποιηθεί και βρίσκονται σε εξέλιξη.

Λόγω των εσωτερικών προβλημάτων που είχαν να αντιμετωπίσουν οι υπηρεσίες του Δήμου, όπως περιγράφηκαν παραπάνω, υπήρξε μία καθυστέρηση στην ολοκλήρωση των διαδικασιών με αποτέλεσμα να μην τηρηθεί η καταληκτική ημερομηνία εκπόνησης του Ε.Π. ως προβλέπονταν.

#### **6. Συμπεράσματα ομάδας έργου**

Όσον αφορά στην κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Σκύδρας, διαπιστώνεται ότι υπάρχουν αρκετές ελλείψεις τόσο σε πρωτογενή στοιχεία όσο και σε θέματα Επιχειρησιακού Σχεδιασμού. Αυτό οφείλεται στον περιορισμένο χρόνο που υπήρχε στη διάθεση των Υπηρεσιών για την κατάρτισή του, σε εσωτερικά προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι Υπηρεσίες λόγω της ανάγκης προσαρμογής στο «Πρόγραμμα Καλλικράτης» αλλά και στον ανεπαρκή σχεδιασμό των Κεντρικών Υπηρεσιών του Κράτους καθώς είναι ανέφικτο για έναν φορέα να σχεδιάσει και να προγραμματίσει τη δραστηριότητά του, εάν δεν γνωρίζει εκ των προτέρων τους πόρους που θα έχει στη διάθεσή του.

Παρά τα προβλήματα που αντιμετώπισε η ομάδα έργου, εκτιμάται ότι το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Σκύδρας για την περίοδο 2012-2014, αποτελεί μια καλή βάση σχεδιασμού, το οποίο μέσω της συνεχούς παρακολούθησης και της επικαιροποίησής του στα χρονικά διαστήματα που προβλέπεται από τον Νόμο μπορεί να αποτελέσει μελλοντικά ένα ουσιαστικό εργαλείο προγραμματισμού για τον Δήμο. \_\_

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

**ΔΗΜΟΥ ΣΚΥΔΡΑΣ**

**ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2012-2014**

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι**

**«Στοιχεία Τεκμηρίωσης-  
Αποφάσεις Συλλογικών Οργάνων»**

ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ 2013



#### **ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΟΣ Ι**

1. Υπ. Αριθμ. 10735/08-06-2011 Απόφαση Δημάρχου «Περί σύστασης Ομάδας Έργου κατάρτισης σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Σκύδρας για την τριετία 2012-2014».
2. Υπ.Αριθμ. 7/2011 απόφαση-εισήγηση της Εκτελεστικής Επιτροπής με την οποία υποβλήθηκε το σχέδιο του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Δήμου στο Δημοτικό Συμβούλιο Σκύδρας προς έγκριση.
3. Υπ. Αριθμ. 292/2011 Απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου Σκύδρας «Ψήφιση του σχεδίου Στρατηγικού Σχεδιασμού του Δήμου Σκύδρας».
4. Υπ.Αριθμ. 3/2012 απόφαση-εισήγηση της Εκτελεστικής Επιτροπής με την οποία υποβλήθηκε το «Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Σκύδρας για την περίοδο 2012-2014» στο Δημοτικό Συμβούλιο Σκύδρας προς έγκριση.

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ  
ΔΗΜΟΥ ΣΚΥΔΡΑΣ  
ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2012-2014**

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ  
«Κοινωνική Διαβούλευση»**

ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ 2013

## **ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΟΣ II**

1. Δημοσίευση Κοινωνικής Διαβούλευσης Στρατηγικού Σχεδίου στην ιστοσελίδα του Δήμου Σκύδρας ([www.skydra.gr](http://www.skydra.gr))
2. Υπ.αριθμ. 1/2012 απόφαση της Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης του Δήμου Σκύδρας, στην οποία η Επιτροπή γνωμοδότησε επί του Στρατηγικού Σχεδίου.
3. Υπ.αριθμ. 5/2012 απόφαση της Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης του Δήμου Σκύδρας, στην οποία η Επιτροπή γνωμοδότησε επί του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Σκύδρας για την περίοδο 2012-2014.